

## บทที่ 2

### การตรวจเอกสาร

#### 2.1 ศาสตร์พระราชาในพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช (รัชกาลที่ 9)

##### (1) แนวพระราชดำริการพัฒนาตามภูมิสังคม

“ในการพัฒนาจะต้องเป็นไปตามภูมิประเทศ ภูมิศาสตร์และภูมิประเทศทางสังคมศาสตร์ ในสังคมวิทยา คือนิสัยใจคอของคน เราจะไปบังคับให้คนอื่นคิดอย่างอื่นไม่ได้ เราต้องแนะนำ เราเข้าไปไปช่วยโดยที่จะคิดให้เข้าเข้ากับเราไม่ได้ แต่ถ้าเราเข้าไปแล้ว เราเข้าไปดูว่าเขาต้องการอะไรจริงๆ แล้วอธิบายให้เข้าเข้าใจหลักการของการพัฒนานี้ก็จะเกิดประโยชน์อย่างยิ่ง...”

พระบรมราชโorthophoto © 2024 สถาบันวิจัยและพัฒนาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
รัชกาลที่ 9 ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรแก่บัณฑิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
วันที่ 18 กรกฎาคม 2517

(2) หลักการทรงงาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ, 2554)

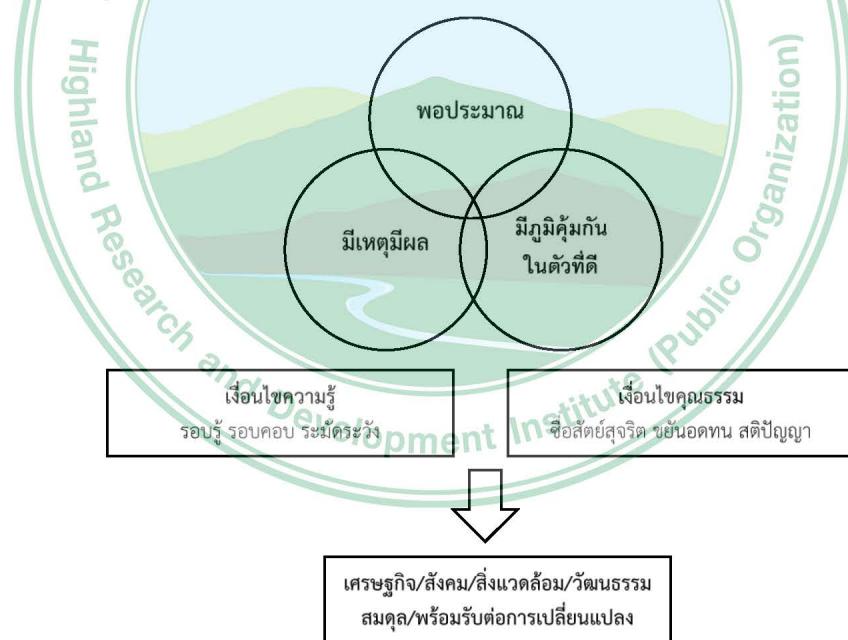
หลักการพัฒนาตามแนวพระราชดำริ “...พระองค์ทรงมุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาคน ทรงตั้งสwä “ต้องระเบิดจากข้างใน” นั้น คือต้องสร้างความเข้มแข็งให้คนในชุมชนที่เราเข้าไปพัฒนา ให้มีสภาพพร้อมที่จะรับการพัฒนาเสียก่อน มิใช่การนำความเจริญหรือบุคลิกจากสังคมภายนอกเข้าไปหาชุมชนหมู่บ้านที่ยังไม่ทันได้มีโอกาสเตรียมตัว

...ทรงใช้หลัก “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” นั้นคือก่อนจะทำอะไร ต้องมีความเข้าใจเสียก่อนเข้าใจภูมิประเทศ เข้าใจผู้คนในหลากหลายปัญหา ทั้งทางด้านกายภาพ ด้านจารีตประเพณี และวัฒนธรรม เป็นต้น และระหว่างการดำเนินการนั้นจะต้องทำให้ผู้ที่เราจะไปทำงานกับเขารู้ว่าการทำงานให้เขานั้น “เข้าใจ” เรายังไง เพราะถ้าเราเข้าใจเขาแต่ฝ่ายเดียว โดยที่เขามาไม่เข้าใจเรา ประโยชน์คงจะไม่เกิดขึ้นตามที่เรามุ่งหวังไว้ “เข้าถึง” ก็เช่นกัน เมื่อรู้ปัญหาแล้ว เข้าใจแล้ว ก็ต้องเข้าถึง เพื่อให้นำไปสู่การปฏิบัติให้ได้ และเมื่อเข้าถึงแล้ว จะต้องทำอย่างไรก็ตามให้เขายกย่องเข้าถึงเราด้วย

...ดังนั้น จะเห็นว่าเป็นการสื่อสารสองทางทั้งไปและกลับ ถ้าสามารถทำสองประการได้สำเร็จ เรื่อง “การพัฒนา” จะลง Evelynได้อย่างดี เพราะเมื่อต่างฝ่ายต่างเข้าใจกัน ต่างฝ่ายอยากจะเข้าถึงกันแล้ว การพัฒนาจะเป็นการทดลองร่วมกันทั้งสองฝ่าย ทั้งผู้ให้และผู้รับ...”

### (3) ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (มนต์ธิษยพัฒนา, ม.ป.ป.)

เศรษฐกิจพอเพียง เป็นปรัชญาที่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช พระราชบรมราชโองการ (รัชกาลที่ 9) พระราชทานพระราชนิพนธ์และแนวทางการดำเนินชีวิตแก่สกนธิชาวไทย ตั้งแต่ระดับครอบครัว ระดับชุมชน จนถึงระดับรัฐ มาโดยตลอดนานกว่า 25 ปี ตั้งแต่ก่อน เกิดวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ และภัยหลังได้ทรงเน้นย้ำแนวทางการแก้ไขเพื่อให้รอดพ้น และสามารถดำเนินอยู่ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์และความเปลี่ยนแปลงต่างๆ โดยปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประกอบด้วย ความพอประมาณ ความพอดีที่ไม่น้อยและไม่มากเกินไป โดยไม่เบียดเบียนตนเองและผู้อื่น ความมีเหตุผล การตัดสินใจเกี่ยวกับระดับความพอเพียง อย่างมีเหตุผล โดยพิจารณาจากเหตุปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำนึงถึงผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการกระทำนั้นๆ อย่างรอบคอบ และ มีภูมิคุ้มกัน การเตรียมตัวให้พร้อมรับผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ โดยมีเงื่อนไขของการตัดสินใจและดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้อยู่ในระดับพอเพียง 2 ประการ คือ เงื่อนไขความรู้ ความรอบรู้เกี่ยวกับวิชาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรอบด้าน ความรอบคอบที่จะนำความรู้เหล่านั้นมาพิจารณาให้เชื่อมโยงกัน เพื่อประกอบการวางแผน และความระมัดระวังในการปฏิบัติ เงื่อนไขคุณธรรม มีความตระหนักในคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต ความอดทน ความเมตตาและใช้สติปัญญาในการดำเนินชีวิต



ภาพที่ 1 ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ประเทศไทยกับเศรษฐกิจพอเพียง เศรษฐกิจพอเพียง มุ่งเน้นให้ผู้ผลิตหรือผู้บริโภคเริ่มต้นผลิตหรือบริโภคภายใต้ขอบเขต/ข้อจำกัดของรายได้/ทรัพยากรที่มีอยู่ ซึ่งก็คือ หลักในการลดการพึ่งพา เพิ่มขีดความสามารถในการควบคุมการผลิตด้วยตนเอง และลดภาวะเสี่ยงจากการตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ มิใช่หมายถึงการกระเบียดกระเสียนจนเกินสมควร หากแต่อาจฟุ่มเฟือยเป็นครั้งคราวตามอัตภาพ แต่คนส่วนใหญ่ของประเทศไทย มักใช้จ่ายเกินตัว/เกินฐานะ

เศรษฐกิจพอเพียง สามารถนำไปสู่เป้าหมายการสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจได้ เช่น ประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรมจึงควรเน้นเศรษฐกิจการเกษตร ความมั่นคงทางอาหาร เป็นการสร้างความมั่นคงให้เป็นระบบเศรษฐกิจในระดับหนึ่งที่ช่วยลดความเสี่ยงหรือความไม่มั่นคง ทางเศรษฐกิจในระยะยาวได้ นอกจากนี้เศรษฐกิจพอเพียง ยังสามารถประยุกต์ใช้ได้ในทุกระดับ ทุกสาขา ทุกภาคของเศรษฐกิจ โดยมีหลักการคล้ายกันคือเน้นการเลือกปฏิบัติอย่างพอประมาณ มีเหตุมีผล ตลอดจนสร้างภูมิคุ้มกันให้ตนเองและสังคม โดยแนวทางราชการดำเนินชีวิต แบบพอเพียง ประกอบด้วย (1) ยึดความประหยัด ตัดทอนค่าใช้จ่ายในทุกด้าน ลดลงความฟุ่มเฟือย ในการใช้ชีวิต (2) ยึดถือการประกอบอาชีพด้วยความถูกต้อง ซื่อสัตย์สุจริต (3) ละเอียดการแก่งแย่ง ผลประโยชน์และแข่งขันกันในทางการค้าแบบต่อสู้กันอย่างรุนแรง (4) ไม่หยุดนิ่งที่จะหาทางให้ชีวิต หลุดพ้นจากความทุกข์ยาก ด้วยการขวนขวยไฟหัวความรู้ให้มีรายได้เพิ่มพูนขึ้น จนถึงขั้นพอเพียง เป็นป้าหมายสำคัญ และ (5) ปฏิบัติตนในแนวทางที่ดี ลดลงสิ่งชั่วร้าย ประพฤติตามหลักศาสนา

ทฤษฎีใหม่คือตัวอย่างที่เป็นรูปธรรมของการประยุกต์ใช้เศรษฐกิจพอเพียงที่ชัดที่สุด ในการช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบปัญหาภัยธรรมชาติและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อการทำ การเกษตร ให้สามารถผ่านพ้นช่วงเวลาวิกฤต โดยเฉพาะการขาดแคลนน้ำได้โดยไม่เดือดร้อน และยกลำบากนัก ความเสี่ยงที่เกษตรกรพบ ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านราคาน้ำค้าเกษตร ความเสี่ยงในราคาและการพึงพาปัจจัยการผลิตสมัยใหม่จากต่างประเทศ ความเสี่ยงด้านน้ำ ฝนทึ่งช่วง ฝนแล้ง ภัยธรรมชาติอื่นๆ และโรคระบาด ความเสี่ยงด้านแบบแผนการผลิต โรคและศัตรูพืช การขาด แคลนแรงงาน หนี้สินและการสูญเสียที่ดิน ทฤษฎีใหม่ จึงเป็นแนวทางหรือหลักการบริหารการจัดการ ที่ดินและน้ำ เพื่อการเกษตรในที่ดินขนาดเล็กให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ความสำคัญของทฤษฎีใหม่คือการบริหารและจัดแบ่งที่ดินแปลงเล็กเป็นสัดส่วนที่ชัดเจน เพื่อประโยชน์สูงสุดของเกษตรกร การคำนวณโดยใช้หลักวิชาการเกี่ยวกับปริมาณน้ำที่จะกักเก็บ ให้พอเพียงต่อการเพาะปลูกได้อย่างเหมาะสมตลอดปี และการวางแผนที่สมบูรณ์แบบสำหรับ เกษตรกรรายย่อย โดยประโยชน์ของทฤษฎีใหม่ คือ (1) ประชาชนพอยู่พอกินสมควรแก่ตัวภาพ ในระดับที่ประหยัด ไม่อดอย่าง และเลี้ยงตนเองได้ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ในหน้าแล้งมีน้ำน้อย ก็สามารถเอาน้ำที่เก็บไว้ในสระมาปลูกพืชผักต่างๆ ที่ใช้น้ำน้อยได้ โดยไม่ต้อง เบียดเบียนชลประทาน (3) ในปีที่ฝนตกตามฤดูกาลมีน้ำดีตลอดปี ทฤษฎีใหม่นี้สามารถสร้างรายได้ ให้แก่เกษตรกรได้โดยไม่เดือดร้อนในเรื่องค่าใช้จ่ายต่างๆ และ (4) ในกรณีเกิดอุทกภัย เกษตรกร สามารถพื้นตัวและช่วยตัวเองได้ในระดับหนึ่ง

## 2.2 การจัดกลุ่มพื้นที่ดำเนินงานของ สวพส.

สวพส. ได้จัดกลุ่มพื้นที่สูงในโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง ตามฐานการดำรงชีพในภาคการเกษตร แบ่งออกเป็น 5 ภูมิสังคม (เกษตรกร ศรีจันทร์ และคณะ, 2561) ดังนี้

1) ชุมชนป่าเมือง พื้นที่ส่วนใหญ่อยู่ในระดับความสูง 800-1,100 เมตรจากระดับน้ำทะเล ประชากรส่วนใหญ่เป็นคนไทยพื้นเมืองภาคเหนือ ที่มีความขยัน อดทน และมีความประณีตในการทำงาน สามารถเรียนรู้และรับเทคโนโลยีได้เร็ว ในอดีตเป็นชุมชนที่อาชัยการปลูกชาอัsstam เพื่อทำเมืองเพื่อยังชีพเป็นหลัก พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ป่าที่ค่อนข้างอุดมสมบูรณ์ อาจอาศัยนกตลอดทั้งปี แต่มีพื้นที่ทำการเกษตรจำกัดและมีความลาดชันสูง และไม่สามารถปลูกข้าวเพื่อการบริโภคได้ เช่น ชุมชนในโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงในอำเภอเชียงดาว อำเภอแม่แตง และอำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

2) ชุมชนที่มีพื้นฐานจากการปลูกผัก พื้นที่ส่วนใหญ่อยู่ในระดับความสูงมากกว่า 1,000 เมตร เป็นชุมชนที่อยู่ห่างไกลในถิ่นทุรกันดาร ยากต่อการเข้าถึงบริการภาครัฐ ส่งผลให้เกษตรกรลักษณะปลูกผัก เกษตรรกรส่วนใหญ่ทำการปลูกข้าวไร่หมุนเวียนที่มีพื้นที่ทำการเกษตรค่อนข้างมาก แต่มีความลาดชันสูง เกษตรกรเป็นชนผู้กำกับเรื่อง มัง และอาช่า โดยในปัจจุบันมีบางชุมชน ปรับเปลี่ยนมาปลูกพืชผักและปลูกไม้ผลเป็นพืชเศรษฐกิจเพื่อส่งสู่ตลาด เช่น ชุมชนในโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงในอำเภออมกอย อำเภอแม่แจ่ม อำเภอเชียงดาว อำเภอไชยปราการ จังหวัดเชียงใหม่ อำเภอแม่รำมาด จังหวัดตาก อำเภอแม่ฟ้าหลวง อำเภอแม่สรวย จังหวัดเชียงราย

3) ชุมชนที่ทำงานเป็นหลัก พื้นที่ส่วนใหญ่อยู่ในระดับความสูง 800-1,100 เมตร โดยครอบคลุมทั้งชุมชนที่ทำงานขั้นบันไดตามไฟล์เข้า และชุมชนที่ทำงานบนพื้นที่ราบ ประชากรส่วนใหญ่เป็นชนผู้ลี้ภัย (ลัวะ) และกะเหรี่ยง โดยมีสัดส่วนครัวเรือนเกษตรกรในชุมชนที่ปลูกข้าวนาปี เพื่อการบริโภคมากกว่าอยละ 60 และทำการเกษตรเพื่อยังชีพเป็นหลัก ปัจจุบันชุมชนเริ่มมีการปลูกพืชผักและพืชไร่หลังนาเพื่อเพิ่มรายได้ต่อพื้นที่ เช่น ชุมชนในโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงในอำเภอเชียงดาว อำเภอแม่แตง อำเภออมกอย จังหวัดเชียงใหม่ และอำเภอบ่อเกลือ จังหวัดน่าน

4) ชุมชนปลูกข้าวไร่-ข้าวโพด พื้นที่ส่วนใหญ่อยู่ในระดับความสูงไม่มากนักอยู่ในระดับ 500-800 เมตร ประชากรส่วนใหญ่เป็นคนไทยพื้นเมืองภาคเหนือและมัง พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ดอนอาชัยน้ำฝน มีพื้นที่ทำการเกษตรค่อนข้างมาก เกษตรกรเดิมปลูกข้าวไร่เพื่อการดำรงชีพและต่อมากางชุมชนได้ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์เป็นพืชเศรษฐกิจหลัก แต่ปัจจุบันราคารับซื้อข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ลดลงมาก ทำให้เกษตรกรเริ่มหันมาปลูกทดแทนชนิดใหม่ โดยพื้นที่ส่วนใหญ่อยู่ในโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงในจังหวัดน่าน รวมทั้งอำเภอท่าสองยาง อำเภอพบพระ จังหวัดตาก และอำเภอสบเมย จังหวัดแม่ฮ่องสอน

5) พื้นที่เขตร้อน ประชากรส่วนใหญ่เป็นชาวเชาหลากลายผู้ได้รับการอพยพย้ายถิ่นจากการประภาศเบตอุทยานแห่งชาติหรือตามนโยบายการพัฒนาของรัฐ มาอยู่ในที่ดินที่รัฐจัดสรรให้มีที่ดินติดต่อกันเป็นแปลงใหญ่เพื่อใช้เป็นที่ทำการและที่อยู่อาศัยขนาดพื้นที่ 1.2 และ 5 ไร่ สภาพดินส่วนใหญ่เป็นดินทรายปนกรวด ขาดความอุดมสมบูรณ์ สภาพภูมิอากาศร้อนและแห้งแล้ง เช่น โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงคลองล้าน จังหวัดกำแพงเพชร และโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงห้วยเขย่ง จังหวัดกาญจนบุรี

#### ตารางที่ 1 ลักษณะภูมิสังคมในโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

ระดับความสูง (เมตร)	ชุมชนป่าไม้ยัง	ชุมชนที่เริ่มน้ำจากภูเขาพื้น	ชุมชนท่าน้ำข้าว	ชุมชนป่าห้าวไร่-หัวโพด	พื้นที่เขตร้อน
• ที่นี่เป็นที่ตั้งของหมู่บ้านชุมชน	• มีที่ดินที่น้ำไหลลงมาจากภูเขาราม	• ที่นี่เป็นที่ตั้งของหมู่บ้านชุมชน	• ที่นี่เป็นที่ตั้งของหมู่บ้านชุมชน	• มีที่ดินที่ทำการมาก	• สภาพภูมิอากาศร้อน
• ปลูกข้าวสาลีที่ที่นี่	• มีความลาดชันสูง	• ที่นี่เป็นที่ตั้งของหมู่บ้านชุมชน	• ที่นี่เป็นที่ตั้งของหมู่บ้านชุมชน	• มีความลาดชันสูง	• มีความลาดชันสูง
• ไม่สามารถปลูกข้าวได้	• อุณหภูมิในฤดูหนาว	• ปลูกข้าวสาลีที่ที่นี่	• ปลูกข้าวสาลีที่ที่นี่	• ปลูกข้าวโพดเดี่ยงสักดิ้นและข้าวไว้ริมแม่น้ำ	• ปลูกข้าวโพดเดี่ยงสักดิ้นและข้าวไว้ริมแม่น้ำ
สูงกว่า 1,000	Zone 1-1 คุณที่นึ่ง ป่าไม้ยัง	Zone 2 ผัง กษที่รี่ อาชา	ปางกินฟืน แม่น้ำลอง ปักกิ่ว ดอยบุญ ทุ่นตีนห้วย แม่น้ำลอง ราเว่ ชุมสถาณ		
800-1,000	Zone 1-2 คุณที่นึ่ง ไฟลังขอด (แม่สายป่าไม้ยัง) ป่าเปี๊ยะ		Zone 3-1 ลี้ ลักษ์ กษที่รี่ ปางกาง บ่อเกลือ (ที่ว่าฯ) สน.ไช	Zone 4-1 กษที่รี่ แม่สอง	
500-800 และท่าก้าว			Zone 3-2 คุณที่นึ่ง กษที่รี่ ห้วยบ้า ตามเดก ไฟลังขอด (แม่สายนาล่า)	Zone 4-2 คุณที่นึ่ง เมียน แม่ปะล่อง ปิงค่า สายบ้าน รั้วไฟ แม่จัน ห้วยวัง น้ำโคน ห้วยปีง ด้วยร่องดิน แม่น้ำ แม่สามและปางกล่อง	Zone 5 เมียน นูชอ กษที่รี่ คุณที่นึ่ง คลองล้าน ห้วยเขย่ง

#### 2.3 ภูมินิเวศกับระบบการผลิต

นอกจากนี้ สมชาย บุญประดับ และคณะ (2558) ได้กล่าวว่าพื้นที่ของประเทศไทยมากกว่าร้อยละ 80 อยู่ในเขตอาชญากรรม เกษตรกรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมโดยอาศัยน้ำฝน เป็นหลัก พืชที่นิยมปลูก ได้แก่ ข้าวโพดเดี่ยงสัตว์ รองลงมา คือ มันสำปะหลัง อ้อย พืชตระกูลถั่ว และข้าวไร่ สภาพพื้นที่ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในพื้นที่ลาดชันตั้งแต่ 2 เปอร์เซ็นต์ขึ้นไป พื้นที่ดอนเป็นพื้นที่ลาดลอนคลื่น 2-20 เปอร์เซ็นต์ ในพื้นที่สูงเขตอบข้าเป็นพื้นที่ลาดชัน 20-45 เปอร์เซ็นต์ มีสภาพภูมิประเทศและภูมิอากาศที่แตกต่างกันมากในแต่ละภาค ทำให้มีความหลากหลายของระบบการปลูกพืช ทั้งนี้ เบญจพรรรณ เอกะสิงห์ และคณะ (2548) ได้ศึกษาระบบการผลิต ผลิตภัณฑ์ และทางเลือกในการใช้ที่ดินของเกษตรกรจังหวัดเชียงใหม่ เชียงราย และลำพูน โดยแบ่งพื้นที่เกษตรเป็น 2 ลักษณะ ตามภูมินิเวศหลักที่แตกต่างกันในด้านภัยภัย เช่น ดิน แหล่งน้ำ ภูมิอากาศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบการผลิต การตัดสินใจในการผลิตพืชของเกษตรกร รวมทั้งต้นทุนและผลตอบแทนจากการผลิต ผลการศึกษาพบว่า

1) พื้นที่ราบลุ่มชลประทาน มีระบบพืชหลัก ได้แก่ ข้าวนาปีในฤดูฝน และพืชอื่นๆ ในฤดูแล้ง ซึ่งระบบการปลูกพืชสำคัญที่พบ ได้แก่ ข้าว-ถั่วเหลือง ข้าว-ข้าว ข้าว-กระเทียม ข้าว-หอมแดง ข้าว-มันฝรั่ง ข้าว-ห้อมหัวใหญ่ ข้าว-ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ข้าว-ข้าวโพดหวาน ข้าว-ข้าวโพดฝักอ่อน 1-2 รุ่น ข้าว-ยาสูบ ข้าว-มันฝรั่ง-ข้าวโพดหวาน เป็นต้น นอกจากนี้ กุลโรจน์ สมโภ哥 และคณะ (2559) ยังพบว่าพื้นที่ราบชลประทาน เกษตรสามารถปลูกข้าวนาและปลูกพืชหลังนาติดต่อกันได้ 2 ชนิด เช่น ข้าว-ยาสูบ-ข้าวโพด ข้าว-ผักกาดปลีเขียว-ถั่ว เป็นต้น

2) พื้นที่อาศัยน้ำฝน เกษตรกรส่วนใหญ่ปลูกพืชได้ครั้งเดียวในรอบปี แบ่งเป็น

2.1 พื้นที่ราบอาศัยน้ำฝน มีระบบพืชหลัก ได้แก่ ข้าวนาปี สำหรับพื้นที่ที่มีแหล่งน้ำอื่นๆ เกษตรกรจะปลูกพืชได้มากกว่า 1 ครั้ง/ปี ระบบพืชที่พบ คือ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์-ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์

2.2 พื้นที่ดอนอาศัยน้ำฝน มีระบบพืชหลัก ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ถั่วเหลืองฤดูฝน ห้อมแดง ข้าวโพดเมล็ดพันธุ์ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ถั่วลิสง มันสำปะหลัง ขิง และไม้ผล เช่น ลำไย มะม่วง ลิ้นจี่ ส้ม สำหรับพื้นที่ที่มีแหล่งน้ำอื่นๆ ระบบพืชที่พบ คือ ข้าวโพดฝักอ่อน 2-3 รุ่น ทั้งนี้จาก ผลการศึกษาของ พนิต หมวกเพชร และคณะ (2558) ยังพบระบบการปลูกพืชอย่างยั่งยืน ในพื้นที่ดอนอาศัยน้ำฝนเขตภาคเหนือตอนล่าง ได้แก่ มันฝรั่ง-ผักกาดหัว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์-ถั่วเขียว มะม่วงโขคอนันต์ แซมด้วยข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มะม่วงโขคอนันต์ แซมด้วยมันสำปะหลัง มะม่วงโขคอนันต์ มะขามเปรี้ยว มะยองชิด (ยังไม่ให้ผลผลิต) ร่วมกับมันสำปะหลัง และส้มเขียวหวาน แซมด้วยข้าวโพดเลี้ยงสัตว์/พืชผักอื่นๆ และข้าวไร่ (ฉัตรสุดา เชิงอักษร และคณะ, 2558)

2.3 พื้นที่สูงอาศัยน้ำฝน มีระบบพืชหลัก ได้แก่ คือ ข้าวไร่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ขิง พืชผัก ฤดูเดียว เช่น กะหล่ำปลี ผักกาดขาวปลี เป็นต้น ไม้ผลยืนต้นและไม้ผลเมืองหนาว เช่น ลิ้นจี่ ท้อ พลับ บัวย สาลี่ ชา และกาแฟ สำหรับพื้นที่ที่มีแหล่งน้ำอื่นๆ เกษตรกรมักปลูกพืชผักมากกว่า 1 รุ่นต่อปี ขึ้นอยู่กับอายุของพืชที่ปลูกด้วย เช่น กะหล่ำปลี-แครอท แครอฟท์-ผักกาดขาวปลี-ผักกาดหวานหงส์ เป็นต้น หรือระบบการปลูกกาแฟرابิก้าภายในตัวร่มเงาของต้นไม้และแซมด้วยสตรอว์เบอร์รี่ทดแทน กะหล่ำในพื้นที่สูงอาศัยน้ำฝนเขตภาคเหนือตอนล่าง (พนิต หมวกเพชร และคณะ, 2558)

สำหรับพื้นที่ลาดชัน จากการศึกษาของ พนิต หมวกเพชร และคณะ (2558) พระบบ การปลูกพืชอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลาดชันอาศัยน้ำฝนในเขตภาคเหนือตอนล่าง ได้แก่ ข้าวโพด เลี้ยงสัตว์-มันเทศ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์-ถั่วเขียว (70%)+ข้าวไร่ (30%)+ไม้ไผ่พรุน นอกจากนี้ ยังพบ พืชทางเลือกที่เหมาะสมกับพื้นที่ลาดชันทดแทนการปลูกข้าวโพดในจังหวัดน่าน ได้แก่ กล้วย ข้าว มะม่วงทิมพานต์ และกาแฟ (กุลโรจน์ สมโภ哥 และคณะ, 2559)

## 2.4 แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการตัดสินใจ (วิชัย โภสรรณจินดา, 2535)

การตัดสินใจถือว่าเป็นเรื่องที่สำคัญที่มนุษย์ทุกคนจะต้องเผชิญและปฏิบัติเป็นประจำเนื่องจากการตัดสินใจจะทำให้มนุษย์เลือกและได้สิ่งต่างๆ ที่คิดว่าเหมาะสมกับตนเองมากที่สุด ซึ่งการตัดสินใจ หมายถึง การพิจารณาโดยใช้ข้อมูล หลักการและเหตุผล วิเคราะห์อย่างถี่ถ้วนในการหาทางเลือกที่ดีที่สุด เหมาะสมที่สุด จากหลายๆ ทางเลือกที่สามารถตอบสนองเป้าหมายของหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งวิธีการในการตัดสินใจ ประกอบด้วย ประสบการณ์ การสังเกต การลองผิดลองถูก อาศัยวิธีการทางวิทยาศาสตร์

องค์ประกอบการตัดสินใจ ประกอบด้วย (1) ตัวผู้ตัดสินใจ ที่มีความสามารถในการประเมินคุณค่า ประโยชน์ หรือความสำคัญของทางเลือกแต่ละอย่าง (2) ทางเลือก ผู้ตัดสินใจจะเผชิญกับทางเลือกจำนวนหนึ่ง ซึ่งถ้าไม่มีทางเลือกก็ไม่ต้องเลือก และ (3) ผลของทางเลือกในดีต ขึ้นอยู่กับการเลือก ซึ่งการเลือกแต่ละอย่างแตกต่างและไม่เท่ากัน ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ที่แตกต่างกัน โดยสามารถได้แบ่งประเภทของการตัดสินใจตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นออกเป็น 3 ประเภท คือ

1) การตัดสินใจภายใต้สถานการณ์ที่แน่นอน เป็นการตัดสินใจที่อยู่บนพื้นฐานของผลลัพธ์ที่คาดหมายไว้แล้ว โดยเกิดขึ้นได้เมื่อผู้ตัดสินใจมีข้อมูลเพียงพอและทราบถึงผลของการเลือกแต่ละทางเลือกอย่างแน่นอน ในสถานการณ์เช่นนี้ผู้ตัดสินใจพยายามเลือกทางเลือกที่ให้ผลประโยชน์สูงสุด

2) การตัดสินใจภายใต้สถานการณ์ที่เสี่ยง เป็นการตัดสินใจที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของผลลัพธ์ที่แน่นอนน้อยกว่าการตัดสินใจภายใต้สถานการณ์ที่แน่นอน แต่ยังพอกาดคงความเป็นไปได้อยู่บ้าง ทั้งนี้ผู้ตัดสินใจทราบถึงผลลัพธ์ของทางเลือกต่างๆ ที่ใช้ในการตัดสินใจ แต่โอกาสที่จะเกิดทางเลือกแต่ต่างกัน อันเนื่องมาจากการปัจจัยบางอย่างที่ไม่แน่นอน

3) การตัดสินใจภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน เป็นการตัดสินใจที่ไม่สามารถคาดการณ์ผลลัพธ์หรือความน่าจะเป็นที่จะเกิดขึ้นได้ หรือกล่าวได้ว่าเป็นสถานการณ์ที่มีดีแปดด้าน ทั้งนี้ เพราะผู้ตัดสินใจในสถานการณ์นี้ไม่มีโอกาสทราบความน่าจะเป็นของเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นและมีตัวแปรอื่นที่ควบคุมไม่ได้อยู่ด้วย ดังนั้นการตัดสินใจในสถานการณ์เช่นนี้ จะมีอาจเลือกโดยใช้ทางเลือกที่ให้ผลตอบแทนสูงสุดได้ ผู้ตัดสินใจต้องใช้คุณวินิจฉัยและวิจารณญาณช่วยในการตัดสินใจอย่างมาก

ทั้งนี้ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (2558) ได้กล่าวถึงข้อมูลประกอบการตัดสินใจเพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบอาชีพภาคการเกษตร ซึ่งต้องทำร่วมกับคนและธรรมชาติที่ไม่สามารถควบคุมได้ ราคาและปริมาณผลผลิตไม่แน่นอน และมีความผันผวนอยู่ตลอดเวลา โดยมีข้อมูล ดังนี้

1) ศักยภาพของพื้นที่และคุณสมบัติของสินค้าที่จะผลิต ได้แก่ สภาพที่ดิน ลักษณะการถือครองที่ดิน ชนิดของดิน ปริมาณน้ำฝนและการกระจายตัวของฝน แหล่งน้ำ เนื้อที่เพาะปลูก และผลผลิตเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิต คุณสมบัติของพืชและสัตว์ เป็นต้น

2) ความพร้อมของเกษตรกร ได้แก่ เงินทุน แรงงาน และข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าชนิดนั้น

3) ข้อมูลด้านการตลาดและราคา ต้องรู้ว่าตลาดต้องการสินค้าอะไร ต้องการซื้อในไห ปริมาณเท่าไร คุณภาพที่ต้องการเป็นอย่างไร ตลาดไหนให้ราคาดีที่สุด รวมทั้งการหาข้อมูลเพื่อบรยายตลาดต่อไป

4) การวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทน เพื่อประกอบการพิจารณาว่ามีผลกำไรมุ่งกับการลงทุนหรือไม่ โดย

ต้นทุน เกษตรกรต้องประมาณต้นทุนต่อไร่ในขั้นต้นสำหรับสินค้าเดิม ควรจะเป็นต้นทุน การผลิตในแปลงที่เกษตรกรดำเนินการ ส่วนสินค้าใหม่หรือสินค้าที่มีศักยภาพทางด้านการตลาด ที่เกษตรกรยังไม่เคยผลิตมาก่อน ควรจะหาต้นทุนจากแหล่งผลิตที่อยู่ใกล้แหล่งผลิตของเกษตรกรมาก ที่สุด หากหาไม่ได้จึงจะต้องใช้ต้นทุนจากแหล่งอื่นๆ เช่น ในพื้นที่ตำบลเดียวกัน อำเภอ จังหวัด ภาค หรือภูมิภาคในประเทศไทย ตามลำดับ

ผลตอบแทน เป็นยอดรวมจากการผลิตที่ได้รับเฉลี่ยต่อไร่สำหรับสินค้าเดิม หรือกล่าวคือ ผลผลิตที่เกษตรกรได้รับทั้งหมดคูณด้วยราคาที่เกษตรกรขายได้ ส่วนสินค้าใหม่หรือสินค้าที่มีศักยภาพ ทางด้านการตลาด ผลผลิตที่ได้รับเฉลี่ยต่อไร่ และราคาที่เกษตรกรขายได้ ควรเป็นข้อมูลจากแหล่ง ผลิตที่อยู่ใกล้แหล่งผลิตของเกษตรกรมากที่สุด เช่น ในพื้นที่ตำบลเดียวกัน อำเภอ จังหวัด ภาค หรือ ระดับประเทศ ตามลำดับ

สำหรับการวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนครั้งนี้ จะวิเคราะห์การหมุนเวียนของกระแส เงินสดต่างๆ ประกอบด้วยกระแสเงินสดรับ กระแสเงินสดจ่าย และกระแสเงินสดสุทธิ โดยอาศัย เกณฑ์ในการตัดสินใจดังนี้

4.1 ผลรวมมูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนสุทธิ (Net Present Value : NPV) หมายถึง ผลรวมสุทธิของมูลค่าปัจจุบันของกระแสรายวันหรือผลตอบแทน และกระแสรายจ่ายหรือต้นทุน ที่เกิดขึ้นตลอดช่วงการผลิต โดยการคิดลดด้วยอัตราส่วนลด ซึ่งสามารถคำนวณได้ตามสูตร

$$NPV = \left[ \sum_{t=0}^n \frac{B_t - C_t}{(1+i)^t} \right]$$

โดย  $NPV$  = มูลค่าปัจจุบันของโครงการ

$B_t$  = ผลตอบแทนปีที่  $t$

$C_t$  = เงินลงทุนสุทธิของโครงการในปีที่  $t$

$i$  = อัตราส่วนลด

$t$  = ปีของโครงการ คือปีที่ 0,1,2,3,.....,n

$n$  = อายุของโครงการ

ปีที่ 0 คือ ปีที่มีการลงทุนเริ่มแรก (Initial Investment)

4.2 อัตราผลตอบแทนภายใน (Internal Rate of Return : IRR) หมายถึง อัตราส่วนลด ที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนที่ได้รับในอนาคตเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของเงินลงทุนสุทธิ ของการผลิต หรือเป็นการพิจารณาว่าอัตราส่วนลดตัวไหนทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิมีค่าเป็นศูนย์ เกณฑ์ที่มีลักษณะคล้ายกับการหามูลค่าปัจจุบันสุทธิ จะต่างกันตรงที่เปลี่ยนจากอัตราดอกเบี้ยใน NPV

มาเป็นสัดส่วน (i) ใน IRR การหาค่า IRR เริ่มจากการหักผลตอบแทนออกด้วยค่าใช้จ่ายเป็นปีๆ ไปตลอดช่วงการผลิต เพื่อให้ได้มาซึ่งผลตอบแทนสุทธิในแต่ละปี หลังจากนั้นก็หาอัตราส่วนลด ที่จะทำให้ผลรวมมูลค่าปัจจุบันสุทธิของผลตอบแทนสุทธิรวมกันแล้วมีค่าเป็น 0 โดยสามารถหาได้ด้วย การทดลองแทนค่า (Trial and Error) หรือวิธีเทียบัญญาตไตรยางศ์

$$IRR \text{ หรือ } r \text{ ที่ทำให้ } \sum_{t=1}^n \frac{B_t}{(1+r)^t} - \left[ \sum_{t=1}^n \frac{C_t}{(1+r)^t} + C_0 \right] = 0$$

โดย  $IRR = \text{อัตราผลตอบแทนภายใน}$

$B_t = \text{ผลตอบแทนปีที่ } t$

$C_t = \text{เงินลงทุนสุทธิของโครงการในปีที่ } t$

$C_0 = \text{ค่าใช้จ่ายในการลงทุนเริ่มแรก}$

$r = \text{อัตราส่วนลด}$

$t = \text{ปีของโครงการ คือปีที่ } 1, 2, 3, \dots, n$

$n = \text{อายุของโครงการ}$

ปีที่ 0 คือ ปีที่มีการลงทุนเริ่มแรก (Initial Investment)

ในการตัดสินใจนั้น เมื่อได้ IRR มาแล้วก็นำไปเปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ย ถ้า IRR ที่ได้สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยจะเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า ถ้าค่า IRR ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยจะเป็นการลงทุนที่ไม่คุ้มค่า

4.3 อัตราส่วนรายได้ต่อต้นทุน (Benefit Cost Ratio: B/C ratio) เกณฑ์นี้แสดงถึง อัตราส่วนระหว่างมูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนกับมูลค่าปัจจุบันของค่าใช้จ่ายตลอดช่วงการผลิต ค่าใช้จ่ายในที่นี้คือ ค่าใช้จ่ายด้านต้นทุน ค่าใช้จ่ายในการผลิตและบำรุงรักษา นั้นก็คือค่าใช้จ่ายที่ไม่มี การแบ่งแยกกว่าเป็นค่าใช้จ่ายประเภทใดซึ่งจะเป็นการวัดทางด้านต้นทุนของการผลิตนั้นเอง แต่รายได้ ของการผลิต คือ ผลประโยชน์ที่จะได้รับจากการผลิต การวัดรายได้ต่อต้นทุนของการผลิต ส่วนใหญ่ จะเป็นการวัดรายได้ต่อต้นทุนที่เกิดขึ้นโดยตรง เป็นการวัดผลทางด้านเศรษฐกิจโดยมีมีการนำเอา ผลที่จะมีต่อทางด้านสังคมเข้าไปเกี่ยวข้อง การวัดรายได้และต้นทุนของการผลิตนั้น การตีค่า ของรายได้และต้นทุนนั้น จะใช้ราคาตลาดเพียงอย่างเดียวมิได้ให้ราคาเงามาวิเคราะห์ประกอบด้วย

$$B/C \text{ Ratio} = \frac{\left[ \sum_{t=0}^n \frac{B_t}{(1+i)^t} \right]}{\left[ \sum_{t=0}^n \frac{C_t}{(1+i)^t} \right]}$$

โดย  $B_t$  = ผลตอบแทนปีที่  $t$

$C_t$  = เงินลงทุนสุทธิของโครงการในปีที่  $t$

$i$  = อัตราส่วนลด

$t$  = ปีของโครงการ คือปีที่ 0,1,2,3,.....,n

n = อายุของโครงการ

ปีที่ 0 คือ ปีที่มีการลงทุนเริ่มแรก

เกณฑ์ที่ใช้ในการตัดสินใจ คือเลือกโครงการต่างๆ ที่มีค่าอัตรารายได้ต่อต้นทุนเกินกว่า 1 ซึ่งหมายความว่าผลตอบแทนที่ได้จากโครงการจะมีมากกว่าค่าใช้จ่ายที่เสียไป

4.4 การวิเคราะห์จุดคุ้มทุน (Break-even Analysis) จะช่วยให้นักวิเคราะห์สามารถกำหนดผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเรื่องต้นทุน ปริมาณการผลิต และราคาที่มีต่อผลกำไรได้เป็นการคำนวณหาความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุนคงที่ ต้นทุนผันแปร รายรับจากการขาย และกำไร เพื่อซึ่งให้เห็นกำไรหรือขาดทุนในปริมาณการจำหน่าย ณ ระดับราคาต่างๆ โดยจุดที่ทำให้รายรับเท่ากับต้นทุนทั้งสิ้น เรียกว่า “จุดคุ้มทุน” สามารถทำได้โดยนิยามปริมาณที่จุดคุ้มทุน คือ ปริมาณผลผลิตที่ทำให้รายรับเท่ากับต้นทุนทั้งสิ้น (ต้นทุนคงที่บวกด้วยต้นทุนผันแปร)

$$Q = \frac{F}{P - V}$$

โดย  $P$  = ราคาขายต่อหน่วย

$Q$  = ปริมาณที่ผลิตและจำหน่ายต่อปี

$F$  = ต้นทุนคงที่

$V$  = ต้นทุนผันแปร

4.5 การวิเคราะห์ความไวตัว (Sensitivity Analysis) มีประโยชน์อย่างยิ่งต่อการประเมินความทันต่อเหตุการณ์ในอนาคตที่จะเปลี่ยนแปลงไปจากสถานการณ์เดิม ซึ่งทำให้รู้ว่า จะเกิดอะไรขึ้นในกรณีที่กระแสของกำไรเหลือของต้นทุนและผลได้ไม่เป็นไปตามที่ได้คาดหวังไว้ตามแผนเดิม เช่น ต้นทุนของการผลิตสูงขึ้นร้อยละ 5 ในขณะที่ผลได้เท่าเดิมหรือมีแนวโน้มลดลงร้อยละ 2 ในกรณีนี้จะมีอะไรเกิดขึ้นกับค่าที่คำนวณไว้เดิมของ IRR, NPV และ BCR หรือไม่ สิ่งที่จะนำมาพิจารณาไว้ตัว ได้แก่ ราคาสินค้า ความล่าช้าในการผลิต เทคนิคบริการผลิตใหม่ๆ บางวิธีไม่สามารถดำเนินการได้ทันทีตามแผนที่วางไว้ ต้นทุนของการผลิตสูงขึ้น ผลผลิตที่เปลี่ยนแปลงไป หากผลที่ได้

นั้นยังคงทำให้โครงการยอมรับได้ จะต้องทำการทดสอบเพื่อหาว่า ณ ระดับต้นทุนเพิ่มมากกว่าหรือ ผลตอบแทนลดลงมากกว่าเท่าไหร่ ผู้ลงทุนจึงไม่สามารถลงทุนได้ ซึ่งการทดสอบนี้เรียกว่า Switching Value (SVT) โดยพิจารณา 2 กรณี คือ

- (1) ต้นทุนสามารถเพิ่มขึ้นได้ร้อยละเท่าไร จึงจะทำให้ NPV เท่ากับ 0 และ BCR เท่ากับ 1

$$SVT_C = \frac{NPV}{PVC}$$

โดย  $SVT_C$  = Switching Value Test of cost

$NPV$  = มูลค่าปัจจุบันสุทธิตลอดอายุของโครงการ

$PVC$  = มูลค่าปัจจุบันของต้นทุน

- (2) ผลตอบแทนสามารถลดลงได้ร้อยละเท่าไร จึงจะทำให้ NPV เท่ากับ 0 และ BCR เท่ากับ 1

$$SVT_B = \frac{NPV}{PVB}$$

โดย  $SVT_B$  = Switching Value Test of benefit

$NPV$  = มูลค่าปัจจุบันสุทธิตลอดอายุของโครงการ

$PVB$  = มูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทน

หาก  $SVT_C$  และ  $SVT_B$  ที่คำนวณได้มีค่าสูง หมายความว่า ความเสี่ยงภัยในโครงการอยู่ในระดับต่ำ

5) กระบวนการตัดสินใจ เมื่อร่วบรวมข้อมูลที่ต้องการได้แล้ว การตัดสินใจขึ้นสุดท้าย จะดำเนินการเพาบลูกหรือเลี้ยงสัตว์หรือทำกิจกรรมเกษตรอื่นๆ เกษตรกรจะต้องเปรียบเทียบ การลงทุนหรือต้นทุน รายจ่าย และผลตอบแทนที่ได้รับว่าเหมาะสมสมเพียงใด สมควรที่จะดำเนินการ ในกิจกรรมนั้นหรือไม่

ทั้งนี้ วิชัย โถสุวรรณจินดา (2535) ได้สรุปปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจ ประกอบด้วย

- (1) การรับรู้ มีอิทธิพลในการกำหนดพฤติกรรมการตัดสินใจของบุคคลแตกต่างกัน โดยเฉพาะจะมี อิทธิพลในสถานการณ์การตัดสินใจที่ไม่แน่นอน ข้อมูลในการตัดสินใจไม่พอเพียง และยังมีบทบาท สำคัญเมื่อจะต้องตัดสินใจเลือกทางที่ไม่มีข้อแตกต่างมากนัก การรับรู้เป็นกระบวนการทางจิตวิทยา ซึ่งรับสิ่งกระตุ้น ผ่านอวัยวะรับความรู้สึกไปสู่สมองซึ่งประกอบด้วยความจำ ประสบการณ์ในอดีต ทัศนคติ และความรู้สึก ปัจจัยที่กำหนดความสามารถในการรับรู้ ได้แก่ ประสบการณ์ บุคลิกภาพ วัฒนธรรม และลักษณะทางกายภาพของแต่ละบุคคล (2) ค่านิยมของผู้ตัดสินใจ มีบทบาทสำคัญ

ต่อพฤติกรรมการตัดสินใจ ค่านิยมหมายถึงสิ่งที่คนแต่ละคนคิดว่าควรจะเป็น ไม่ว่าสิ่งนั้นจะดีหรือไม่ดีตาม และมักจะเป็นสิ่งที่บุคคลในกลุ่มนี้มีความเห็นเหมือนๆ กัน ค่านิยมเกิดจากการกระบวนการเรียนรู้ทางสังคม ทำให้ประสบการณ์ของแต่ละคนแตกต่างกันไป (3) บุคลิกภาพ มีองค์ประกอบสำคัญ 3 ประการ คือ แรงจูงใจซึ่งเป็นส่วนขักจูงใจให้อยากทำอย่างใดอย่างหนึ่ง การรู้สึกลิ่งที่อยู่รอบตัว และแนวโน้มที่จะแสดงพฤติกรรมของแต่ละบุคคล บุคลิกภาพจะมีลักษณะคงทน การเปลี่ยนแปลง จะค่อยเป็นค่อยไป โดยเป็นผลจากความรับรู้และสภาพแวดล้อม บุคลิกภาพมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ และ (4) ผลประโยชน์/ผลตอบแทน

## 2.5 เกษตรทางเลือก (อานัน्ध ตันโช, 2558)

เกษตรกรรมแบบทางเลือก เป็นการทำเกษตรอีกรูปแบบหนึ่งที่ไม่ใช่เกษตรเคมี หรือสมัยก่อน แต่เป็นการทำเกษตรที่เน้นการใช้ปุ๋ยหมัก ปุ๋ยคอก และวัสดุปุ่กคลุมดิน การผสมผสานด้วยการปลูกพืชและเลี้ยงสัตว์เพื่อพึ่งพาอาศัยกัน ลดการใช้พรมวน ลดการใช้สารเคมี สังเคราะห์และสารเคมีกำจัดศัตรูพืชให้น้อยลง จนถึงขั้นไม่ใช้เลย ซึ่งเกษตรแบบทางเลือก มีเป้าหมายในการผลิตอาหารและปัจจัยที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตมากกว่าการผลิตเพื่อการส่งออก เกษตรกรไม่ต้องวิงตามกระแตตลาด อาหารที่ผลิตได้เป็นอาหารที่มีคุณภาพปลอดภัยจากการพิษตกค้าง มีการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยไม่เกิดผลเสียต่อสิ่งแวดล้อม และเปิดโอกาสให้สมาชิกในครอบครัวสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีความสุข สามารถใช้ชีวิตร่วมกับธรรมชาติ ได้อย่างกลมกลืน ระบบเกษตรทางเลือก แบ่งเป็น 6 แบบ ได้แก่ (1) เกษตรธรรมชาติ (2) เกษตรอินทรีย์ (3) เกษตรยั่งยืน (4) เกษตรผสมผสาน (5) เกษตรทฤษฎีใหม่ และ (6) วนเกษตร โดยแต่ละระบบมีจุดเด่นและกรรมวิธีการปรับใช้แตกต่างกันตามแต่ละพื้นที่

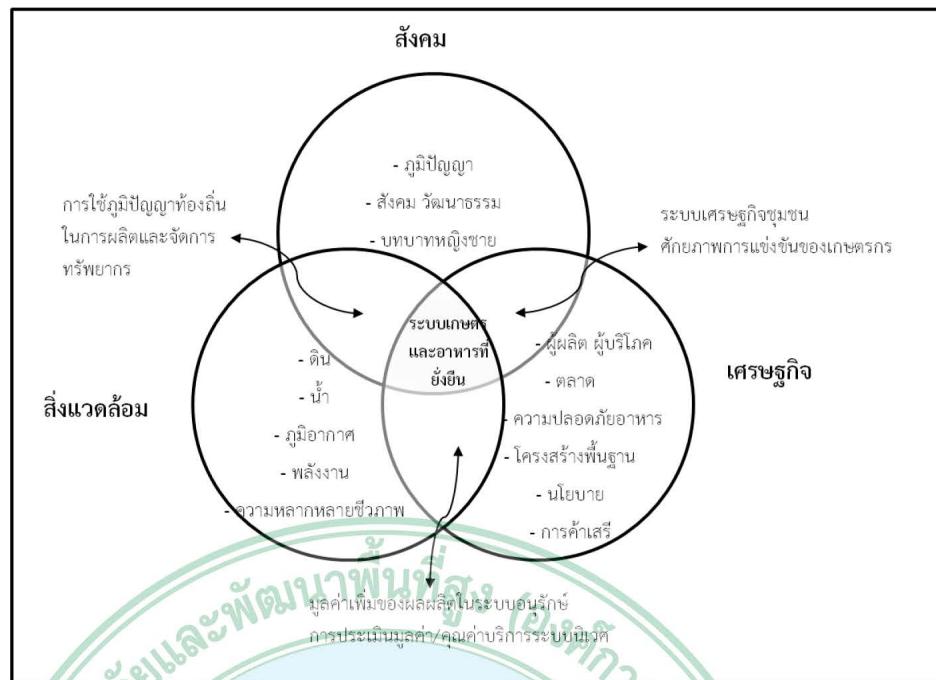
(1) **เกษตรธรรมชาติ** (Natural Farming) เน้นการปรับปรุงดินให้อุดมสมบูรณ์ตามธรรมชาติ และจัดระบบนิเวศให้เกื้อกูลกัน ผลิตอาหารที่มีรสชาติตามธรรมชาติและไม่มีสารพิษ ผู้ผลิตและผู้บริโภคปลอดภัยจากการพิษจากการผลิตและระบบเป็นระบบการเกษตรแบบยั่งยืน เพื่อรักษาสมดุลธรรมชาติ โดยจุดเด่นของเกษตรธรรมชาติ คือ การฟื้นฟูความสมดุลของระบบนิเวศ และการลดการพึ่งพาปัจจัยจากภายนอก

(2) **เกษตรอินทรีย์** (Organic Farming) เน้นเรื่องหลักเลี่ยงการใช้สารสังเคราะห์ไม่ว่าจะเป็นปุ๋ยเคมี สารเคมีกำจัดศัตรูพืช รวมถึงօร์โนมต่างๆ ที่กระตุ้นการเจริญเติบโตของพืชและสัตว์ ตลอดจนไม่ใช้พืชหรือสัตว์ที่เกิดจากการตัดต่อทางพันธุกรรมที่อาจเกิดพิษในสภาพแวดล้อม เน้นการใช้อินทรีย์วัตถุ เช่น ปุ๋ยคอก ปุ๋ยหมัก ปุ๋ยพืชสด และปุ๋ยชีวภาพในการปรับปรุงดินให้มีความอุดมสมบูรณ์ การปลูกพืชหมุนเวียน รวมทั้งใช้หลักการควบคุมศัตรูพืชโดยชีวภาพ และเน้นการรักษาความอุดมสมบูรณ์ของดิน

(3) เกษตรยั่งยืน (Sustainable Farming) เป็นการทำเกษตรผสมผสานที่มีทั้งการปลูกพืชและการเลี้ยงสัตว์หลายชนิดผสมกันและมีความเกื้อกูลซึ่งกันและกันอย่างลงตัว เนื่องจากระบบเกษตรยั่งยืนเป็นระบบเป็นระบบเกษตรที่มีความหมายค่อนข้างใกล้เคียงกับระบบเกษตรผสมผสาน และระบบเกษตรกรรมชาติ แต่จะเน้นปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อความยั่งยืน ดังนั้น ระบบเกษตรแบบใดก็ตามที่มีรูปแบบที่ทำให้เกิดความมั่นคงต่อเกษตรกร และมีผลในระยะยาวจึงถูกรวบเข้ามาอยู่ ในระบบเกษตรยั่งยืน เช่น เกษตรกรรมชาติ วนเกษตร และเกษตรผสมผสาน

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้ให้नियามระบบเกษตรกรรมยั่งยืน การผลิตทางการเกษตรและวิถีการดำเนินชีวิตของเกษตรกรที่เอื้ออำนวยต่อการพื้นฟู และดำรงรักษาไว้ซึ่งความสมดุลของระบบนิเวศและสภาพแวดล้อม โดยมีผลตอบแทนทางเศรษฐกิจและสังคม ที่เป็นธรรม ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและผู้บริโภค รวมทั้งพัฒนาสถาบันทางสังคมของชุมชน ท้องถิ่น ซึ่งรูปแบบการทำเกษตรกรรมยั่งยืนแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ คือ กลุ่มไม่ใช่สารเคมีในการผลิต ได้แก่ เกษตรกรรมชาติ เกษตรอินทรีย์ และกลุ่มการผลิตที่มุ่งเน้นการจัดการพื้นที่ ได้แก่ วนเกษตร เกษตรผสมผสาน เกษตรหมักดอง เป็นต้น (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ, 2555) พร้อมทั้งกำหนด ตัวชี้วัดความยั่งยืนของเกษตรกรรมที่ยั่งยืน และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ จำนวน 6 มิติ ได้แก่ (1) ด้านเศรษฐกิจ คือ มีแหล่งอาหาร ที่เพียงพอ มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ลดรายจ่าย มีทุนสะสม และผ่อนคลายภาระหนี้สินจากรายได้ ในการทำการเกษตรกรรมยั่งยืน (2) ด้านสังคม ที่มีการยอมรับแนวคิด และเข้าใจชุมชนเกิด ความร่วมมือกัน รวมกลุ่มกัน และเกิดเครือข่ายผู้นำ (3) ด้านสิ่งแวดล้อม ที่เกิดจิตสำนึกในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติ (4) ด้านอาชีพ ที่เกษตรกรมีอาชีพมั่นคงและไม่ย้ายถิ่นไปทำงานที่อื่น (5) ด้านสุขภาพอนามัย ที่เกษตรกรมีสุขภาพกายและจิตที่ดี และ (6) ด้านการศึกษา คือ เกษตรกร มีศักยภาพส่งให้บุตรหลานได้รับการศึกษาเล่าเรียนอย่างน้อย 12 ปี

Consultative Group on International Agricultural Research (CGIAR) ได้ให้ความหมาย ว่าเกษตรยั่งยืน คือ ระบบการบริหารทรัพยากรเพื่อทำการผลิตทางการเกษตรที่ตอบสนองต่อ ความจำเป็นและต้องการของมนุษย์ ในขณะเดียวกันสามารถรักษาและฟื้นฟูคุณภาพของสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ การเกษตรกรรมยั่งยืนจึงเกี่ยวข้องกับการเสริมสร้างขีดความสามารถ ของระบบการผลิตความสามารถของผู้ผลิตในการผลิตสินค้าเกษตร ภายใต้การจัดการทรัพยากร อย่างเหมาะสมให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อความเป็นอยู่ที่ดี มีเสถียรภาพและสามารถพึ่งตนเองได้ ทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม โดยไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม ประเพณี วัฒนธรรม และคุณธรรมของชุมชน ดังนั้น ในการดำเนินโครงการศึกษาวิจัย จะใช้หลักการพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืนเป็นกรอบแนวคิด การศึกษาวิจัย ดังแสดงในภาพที่ 2 เมื่อจากชุมชนในพื้นที่โครงการขยายผลโครงการหลวงเป็นชุมชน เกษตรกรรม ที่ฐานการดำเนินธุรกิจจากการเกษตรและเป็นพื้นที่ที่ตั้งอยู่ในแหล่งต้นน้ำลำธาร ของประเทศไทย



ภาพที่ 2 กรอบแนวคิดการเกษตรกรรมยั่งยืน  
 ที่มา: ดัดแปลงจาก The Royal Society, 2005

(4) เกษตรผสมผสาน (Integrated Farming) หรือการทำเกษตรผสมผสาน แตกต่างจากการทำการเกษตรหลายๆ อย่างเรียกว่า “ไวนารถผสม” หรือ Mixed Farming” ตรงที่เกษตรผสมผสานมีการจัดการกิจกรรมการผลิตผสมผสานเกือบกันเพื่อลดต้นทุนการผลิต และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างสูงสุด มิใช่มีกิจกรรมการผลิตหลายๆ อย่างเพื่อลดความเสี่ยงจากการผลิตที่ไม่แนนอนเป็นหลักอย่างการทำไวนารถผสม แต่บางครั้งการทำไวนารถผสมอาจมีกลไกการเกือบกันจากการจัดการผลิตได้บ้าง แต่เป็นเพียงเล็กน้อย มิใช่เกิดจากความรู้ความเข้าใจและการจัดการของเกษตรกร อย่างไรก็ตาม การทำไวนารถผสมอาจเป็นบันไดขั้นต้นของการทำเกษตรผสมผสานได้อีกด้วย

(5) เกษตรทฤษฎีใหม่ (New Theory Farming) คือ ตัวอย่างที่เป็นรูปธรรมของการประยุกต์ใช้เศรษฐกิจพอเพียงที่เด่นชัดที่สุด ซึ่งพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวได้พระราชทานพระราชดำรินี้ เพื่อเป็นการช่วยเหลือเกษตรกรที่มีประสบปัญหาทั้งภัยธรรมชาติและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อการทำเกษตร ให้สามารถผ่านพ้นช่วงเวลาวิกฤต โดยเฉพาะการขาดแคลนน้ำได้โดยไม่เดือดร้อนและยากลำบากนัก (มูลนิธิชัยพัฒนา, 2558)

(6) เกษตรธรรมชาติ (Natural Farming) เป็นการใช้ที่ดินในการผลิตพืชและเลี้ยงสัตว์ให้มากขึ้น หรือมีความซับซ้อนและหลากหลายทางชีวภาพใกล้เคียงธรรมชาติมากที่สุด หรือกล่าวได้ว่าเป็นการทำเกษตรร่วมกับการอนุรักษ์ป่า โดยมีรากฐานหรือปัจจัยการผลิตที่มาจากการท้องถิ่น ซึ่งการทำเกษตรมีลักษณะแตกต่างหรือผันแปรไปตามสภาพพื้นที่ รวมถึงทัศนคติ ความเชื่อ วัฒนธรรม ประเพณี และความรู้ ความสามารถในการจัดการของแต่ละท้องถิ่น

## 2.6 การประเมินการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

สำหรับการประเมินการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ การสร้างความเข้าใจเส้นทางสู่ผลกระทบของงานวิจัย (research to impact pathway) มีความสำคัญต่อนักประเมินผลกระทบจากการลงทุนวิจัยอย่างมาก ในการค้นหาเส้นทางงานวิจัยที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อเศรษฐกิจ และสังคม โดยวิเคราะห์ว่างานวิจัยได้นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงและผลกระทบอะไร และมีมูลค่าเท่าใด เมื่อเปรียบเทียบกับเงินที่ได้ลงทุนวิจัย มีความคุ้มค่าหรือไม่ โดยรายละเอียดดังนี้ (สมพร อิศวราวน์ท, ปิยะทัศน์ พาพอนธุรักษ์ และสุวรรณा ประณีตวงศ์, 2553)

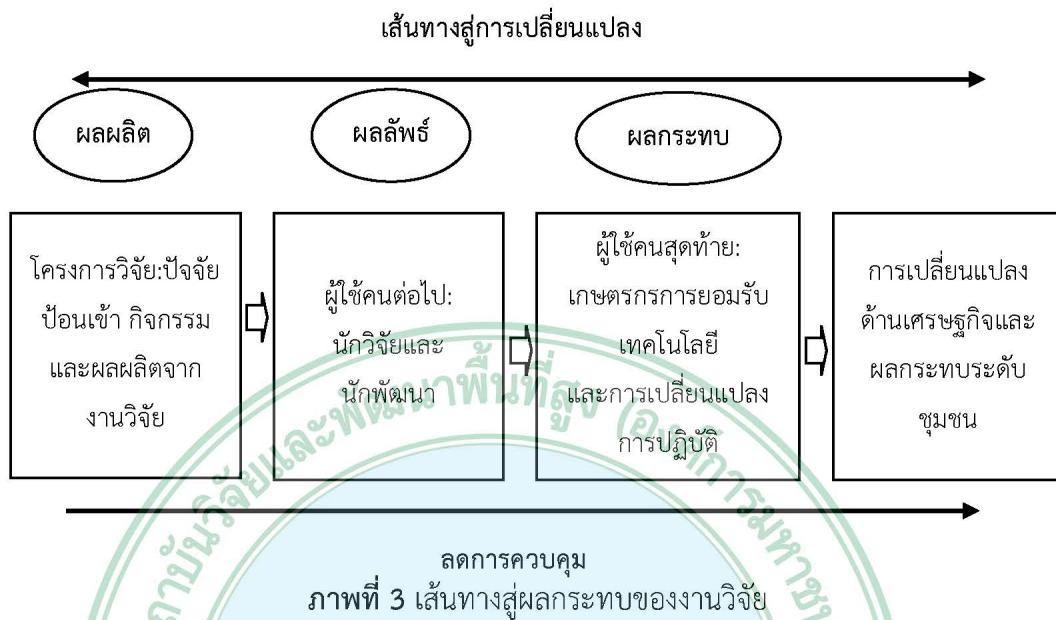
### 1. แนวคิดการวิเคราะห์เส้นทางสู่ผลกระทบของงานวิจัย

กระบวนการวิเคราะห์ทำความสัมพันธ์ระหว่างการลงทุนวิจัยกับผลกระทบที่เกิดขึ้น เรียกว่า การทำแผนที่ผลงานวิจัย (results mapping) หรือการวิเคราะห์เส้นทางสู่ผลกระทบ (pathway analysis) เส้นทางสู่ผลกระทบของงานวิจัยหรือการลงทุนในงานวิจัย คือการอธิบาย ให้เห็นผลผลิตที่เกิดจากงานวิจัยก่อให้เกิดประโยชน์อย่างไร (ภาพที่ 1) อาจกล่าวได้ว่า งานวิจัย ขึ้นหนึ่ง ก่อให้เกิดผลผลิต (Outputs) ที่พร้อมนำไปใช้ประโยชน์ หรือผลผลิตที่จำเป็นต้องมีกระบวนการถ่ายทอดสู่ใช้ประโยชน์ หรือได้ผลผลิตที่เป็นปัจจัยนำเข้าสู่การวิจัยขั้นสูงในระดับต่อไป สำหรับผลลัพธ์ (Outcome) ของงานวิจัย เป็นการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการนำผลผลิตไปใช้ ประโยชน์โดยผู้ใช้ ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้ใช้หรือการเปลี่ยนแปลงในผลผลิต หรือนโยบาย ซึ่งภาพรวมจากผลลัพธ์ของงานวิจัยจะเป็นผลกระทบที่เกิดขึ้นเบื้องต้น เมื่อเกิด การยอมรับผลผลิตจากการวิจัยจากการนำไปใช้ประโยชน์จะนำไปสู่ผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลง ของเศรษฐกิจ สังคม หรือสิ่งแวดล้อม ผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นเป็นมูลค่าจากการเปลี่ยนแปลง ค ในสวัสดิการของผู้ผลิตและผู้บริโภคในเชิงบวก ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในเชิงลบที่ส่งผลกระทบต่อ สวัสดิการของผู้ผลิตและผู้บริโภคจัดเป็นต้นทุนประโยชน์จากการวิจัย

### 2. เส้นทางสู่ผลกระทบของงานวิจัยทางการเกษตร

เป้าหมายสำคัญของงานวิจัยหรือการลงทุนวิจัยด้านการเกษตรทั้งในระดับประเทศ หรือระดับโลกมีความคล้ายกันคือการยกระดับความกินดือยู่ดีและมาตรฐานคุณภาพชีวิตของคนจน ให้ดีขึ้น ได้แสดงถึงเป้าหมายสูงสุดของงานวิจัยทางการเกษตรที่มีจุดประสงค์หลักเพื่อลด ความยากจนของคนในภาคการเกษตร จากภาพที่ให้เห็นว่าในระหว่างเส้นทางสู่ผลกระทบของงานวิจัย นั้นมีปัจจัยเกี่ยวข้องหลายอย่าง เช่น การเผยแพร่และการยอมรับเทคโนโลยีของกลุ่มเป้าหมาย เป็นต้น ซึ่งความซับซ้อนและความยุ่งยากในการบรรลุเส้นทางสู่ผลกระทบจากการวิจัยจะเพิ่มมากขึ้น ตามแนวลักษณะจากจุดเริ่มต้นกิจกรรมงานวิจัยไปจนถึงเป้าหมายหลัก คือการลดปัญหาความยากจน ซึ่งในความเป็นจริงแล้วเป็นการยากที่จะสรุปได้ว่าการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นมาจากงานวิจัย จึงจำเป็นต้องศึกษาและวิเคราะห์รายละเอียดต่างๆ ที่เกิดขึ้นตลอดเส้นทางสู่ผลกระทบของงานวิจัย โดยอาจเริ่มพิจารณาตั้งแต่ผลผลิตจากการวิจัยที่เกิดขึ้น ผลลัพธ์เบื้องต้นที่เกิดขึ้นภายใต้โครงการวิจัย ประชาชนกลุ่มใดบ้างที่ยอมรับเทคโนโลยีหรือองค์ความรู้ที่เกิดขึ้นจากการวิจัยและนำไปใช้ประโยชน์

จนกระทั่งเข้าสู่ระยะที่ 1 ของผลกระทบ ซึ่งก่อให้เกิดผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ผ่านไปสู่ผลกระทบระยะที่ 2 ซึ่งเป็นผลกระทบสูงสุดของงานวิจัย คือการลดภาวะความไม่ยั่งยืนของเกษตรกรลงได้ในที่สุด



### ภาพที่ 3 เส้นทางสู่ผลกระทบของงานวิจัย

ที่มา: ดัดแปลงจาก สมพร อิศวารานนท์ ปิยะทัศน์ พาหونรุักษ์ และสุวรรณ ประณีตวงศ์ (2553)

ในการประเมินผลกระทบของงานวิจัยหลังโครงการเสร็จสิ้นแล้ว (ex-post impact assessment: ePIA) ทั้ง 2 ระยะดังแสดงในภาพจะมีความแตกต่างกันในด้านความยุ่งยากซับซ้อนของการประเมิน รวมทั้งขอบเขตและระยะเวลาที่ใช้ประเมิน ดังนี้

Stage I ePIA หรือระยะแรก เป็นการประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นในขั้นกลางจากการพัฒนาเทคโนโลยี ข้อมูลประกอบการประเมินที่เก็บรวบรวมได้จากพื้นที่ศึกษา ที่ได้มีการนำเทคโนโลยีจากงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ก่อให้เกิดผลประโยชน์เบื้องต้น

Stage II ePIA หรือระยะที่สอง เป็นการประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นกับชุมชนและสังคมในภาพรวม จากการที่เทคโนโลยีได้รับการยอมรับและนำไปใช้ประโยชน์ในวงกว้างจนกระทั่งก่อให้เกิดประโยชน์ในการลดความยากจนตามเป้าหมายสูงสุดของงานวิจัย

จากคำอธิบายที่ได้กล่าวมาข้างต้น ซึ่งให้เห็นว่า เส้นทางสู่ผลกระทบของงานวิจัย เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อสังคมนั้น จำเป็นต้องมีการนำเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นจากการวิจัยไปใช้ประโยชน์โดยอาจเป็นประชากรกลุ่มเป้าหมาย และงานวิจัยนั้นต้องได้รับการยอมรับในวงกว้างอีกด้วย

### 3. การจัดทำเส้นทางสู่ผลกระทบของงานวิจัยด้านการเกษตร

ในการจัดทำเส้นทางสู่ผลกระทบของงานวิจัยมีความสำคัญอย่างมากในการวางแผนและการติดตามกลุ่มการดำเนินงานวิจัยเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามเส้นทางสู่ผลกระทบ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดกลุ่มเป้าหมายและผู้ได้รับประโยชน์จากการวิจัยให้ชัดเจน ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้กำหนดนโยบายได้รับทราบ ประกอบกับต้องมีการจัดสรรและเอื้ออำนวย

ให้เกิดผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบตามเป้าหมายของงานวิจัย อาจกล่าวได้ว่าเส้นทางจากผลผลิต สู่ผลลัพธ์จนกระทั่งถึงผลกระทบจากการวิจัย คือความสัมพันธ์ระหว่างเหตุและปัจจัยของผู้ที่เกี่ยวข้อง กับงานวิจัยจำนวนมาก

#### ข้อสังเกตที่ควรทราบในการจัดทำเส้นทางสู่ผลกระทบของงานวิจัย

(1) 从งานวิจัยสู่เส้นทางผลกระทบมีการเกิดขึ้นของประเด็นต่างๆ ที่เป็นข้อควรสังเกต ได้แก่ งานวิจัยที่มีศักยภาพที่จะนำไปสู่ผลผลิตหลายชนิด (multiple outputs) และ/หรือผลลัพธ์ หลายประเภท (multiple outcomes) และ/หรือผลกระทบหลายประการ (multiple impacts) โดยผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบเหล่านั้นอาจเกิดขึ้นโดยตรงหรือโดยอ้อม โดยตั้งใจหรือบังเอิญ ทั้งในเชิงบวกและเชิงลบ ตลอดเส้นทางตั้งแต่ปัจจัยป้อนเข้าของงานวิจัยจนถึงภาพใหญ่ของผลกระทบ

(2) ระยะเวลาจากงานวิจัยที่จะก่อให้เกิดผลผลิต ผลลัพธ์ หรือผลกระทบ มีความแตกต่างกัน ไปตามประเภทของงานวิจัย โดยทั่วไประยะเวลาไม่แน่นอนที่จะมีระยะเวลาห่างมากขึ้นเรื่อยๆ ตามเส้นทาง สู่ผลกระทบ ตั้งแต่การมีกิจกรรมงานวิจัยจนถึงผลกระทบของงานวิจัยนั้น โดยเฉพาะอย่างการเกิด ผลกระทบในภาพใหญ่ เช่น การลดภาวะความยากจน อาจใช้ระยะเวลานานจึงเห็นผลชัดเจน ซึ่งผู้ประเมินอาจไม่ทราบว่าช่วงที่ทำการประเมินนั้นอยู่ในระยะใดของเส้นทางสู่ผลกระทบ จึงเป็น ประเด็นที่พึงสังเกตในการประเมิน

(3) ผู้เกี่ยวข้องรวมทั้งปัจจัยต่างๆ ที่ปรากฏในเส้นทางสู่ผลกระทบของงานวิจัย อาจไม่ใช่ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนรวมถึงปัจจัยที่ทำให้เกิดผลกระทบของงานวิจัย เนื่องมาจากห่วงเส้นทาง สู่ผลกระทบที่เป็นเป้าหมายสูงสุดของงานวิจัยนั้น ยังประกอบด้วยประเด็นที่พึงสังเกต ซึ่งได้แก่ ขนาดของผลกระทบที่ขึ้นอยู่กับประเภทของผลผลิตเฉพาะที่เกิดขึ้น การรับหรือไม่รับผลผลิต ไปใช้ประโยชน์โดยผู้ใช้ชั้นกลาง ขนาดของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากการวิเคราะห์ระดับ การยอมรับเทคโนโลยี ประกอบกับระดับการยอมรับในเทคโนโลยีจากผู้ใช้ประโยชน์ขั้นสุดท้าย ซึ่งหากมองในภาพรวม จัดได้ว่าเป็นประเด็นที่มีความสัมพันธ์ที่ซับซ้อน และมีความเกี่ยวข้องกับ การเกินผลกระทบ

แนวคิดการวิเคราะห์เส้นทางสู่ผลกระทบของงานวิจัยเป็นเรื่องสำคัญสำหรับหน่วยงาน และองค์กรที่มีความเกี่ยวข้องกับงานวิจัยที่มีความมุ่งหวังในการสร้างความเปลี่ยนแปลงในเชิงบวก ให้เกิดขึ้นต่อสังคม อีกทั้งเพื่อเป็นแนวทางในการวางแผนในการลงทุนวิจัยและงานวิจัยเพื่อให้เกิด ผลลัพธ์ของงานวิจัยได้จริง โดยหัวใจสำคัญในการจัดทำเส้นทางสู่ผลกระทบของงานวิจัยให้ประสบ ผลสำเร็จ คือ การมีส่วนร่วมขององค์กรที่มีความเกี่ยวข้องกับงานวิจัยในการจัดทำเส้นทางสู่ผลกระทบ ของงานวิจัยร่วมกัน เพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลงในด้านพฤติกรรมการทำงานและความเข้าใจร่วมกัน แก่นักวิจัย และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับงานวิจัยในทุกด้าน ทั้งนี้เป้าหมายสูงสุดของผลกระทบที่เกิดขึ้น จากการมีงานวิจัย คือ การเพิ่มผลิตภาพและประสิทธิภาพ รวมถึงการสร้างความเท่าเทียมกัน เพื่อให้ เกิดสวัสดิการสูงสุดแก่สังคมโดยรวม

การวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการลงทุนจากการวิจัย สามารถวิเคราะห์โดยพิจารณาจากข้อมูลด้านผลสำเร็จของงานวิจัย การยอมรับในงานวิจัยของกลุ่มประชากรเป้าหมาย และผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ (economics surplus) ที่สังคมได้รับจากการวิจัย การเกษตร รวมถึงภาคเอกชนที่นำเทคโนโลยีไปใช้ประโยชน์ จากนั้นจึงนำข้อมูลดังกล่าวมาผนวกเข้ากับต้นทุน ในที่นี้ คือ งบประมาณในการวิจัยที่ได้ลงทุนไป โดยวิธีการนี้เรียกว่า การประเมินผลกระทบจากการลงทุนวิจัยโดยใช้หลักของส่วนเกินทางเศรษฐกิจ (economics surplus) อย่างไรก็ตาม การประเมินผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ตามหลักแนวคิดเกี่ยวกับส่วนเกินทางเศรษฐกิจ (economics surplus) ค่อนข้างซับซ้อน ซึ่งผู้ที่ทำการประเมินต้องมีองค์ความรู้พื้นฐานด้านทฤษฎีเศรษฐศาสตร์ โดยเฉพาะในด้านการวิเคราะห์สมการอุปสงค์และสมการอุปทาน ที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัยที่ต้องการประเมินผลประโยชน์ แต่ทางออกสำหรับข้อจำกัดในด้านการคำนวณนี้ สามารถดำเนินการได้โดยการอาศัยการประเมินผลประโยชน์สุทธิที่ได้รับจากการวิจัยทั้งในรูปแบบของผลประโยชน์สุทธิที่คำนวณมูลค่าเป็นทางการเงินได้โดยตรง และผลประโยชน์สุทธิที่ใช้คำนวณมูลค่าด้วยวิธีการทางอ้อม (Vijitsrikamol, 2009) โดยผลประโยชน์สุทธิทั้งสองด้านดังที่กล่าวมา สามารถนำมาใช้ประมาณส่วนเกินทางเศรษฐกิจได้ โดยจำแนกผลประโยชน์จากการวิจัยออกเป็น 3 กลุ่มด้วยกัน คือ ผลประโยชน์ที่มีต่อการผลิต การบริโภค และสังคมหรือสิ่งแวดล้อม หากพิจารณาผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นทั้ง 3 กลุ่มโดยใช้หลักการทางเศรษฐศาสตร์ สามารถอธิบายลักษณะผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการวิจัยได้ 2 ลักษณะ คือ

(1) ผลประโยชน์ของการวิจัยที่แสดงเป็นมูลค่าของเงินตราได้อย่างชัดเจน เป็นผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นกับสินค้าและบริการในกลุ่มของการผลิตและบริโภค เนื่องจากสินค้าและบริการนั้นมีระบบราคาที่ผ่านกลไกตลาดเป็นตัวชี้วัดมูลค่าทางการเงินได้อย่างชัดเจน ดังนั้นจึงสามารถประเมินผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการลงทุนวิจัยได้จากส่วนเกินของผู้ผลิต และส่วนเกินผู้บริโภค (หรือส่วนเกินทางเศรษฐกิจ) ได้โดยตรง ซึ่งรวมถึงผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นทางอ้อมที่ไม่อาจวัดเป็นมูลค่าทางการเงินได้โดยตรง

(2) ผลประโยชน์ของการวิจัยที่ไม่สามารถแสดงเป็นมูลค่าของเงินตราได้อย่างชัดเจน เป็นผลประโยชน์จากการวิจัยที่เกิดขึ้นกับกลุ่มของสังคมหรือสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีวิธีการประเมินผลประโยชน์จะมีลักษณะเฉพาะตัว เนื่องมาจากผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นกับทรัพยากรกลุ่มนี้ ประกอบด้วยผลประโยชน์ทางตรงที่สามารถคำนวณให้อยู่ในรูปมูลค่าที่เป็นตัวเงินได้ หากประโยชน์ที่เกิดขึ้นมีระบบตลาดเป็นตัวชี้วัด และผลประโยชน์ทางอ้อมซึ่งระบบตลาดไม่สามารถนำมาใช้ประเมินมูลค่าทางการเงินได้โดยตรง จึงต้องใช้วิธีการประเมินมูลค่าทางอ้อมแทน

กรอบแนวคิดในการประเมินการนำผลงานวิจัยไปสู่การถ่ายทอดหรือส่งต่อเจ้าหน้าที่เกษตรกรเป้าหมาย หรือถูกนำไปใช้ต่อยอดในงานพัฒนา/ส่งเสริมของสถาบัน จำนวน 5 เรื่อง มีรายละเอียดดังนี้

- 1) รายละเอียดของโครงการวิจัย คือ ความสำคัญ วัตถุประสงค์ งบประมาณ จำนวน 5 โครงการ
- 2) ผลผลิตที่ได้จากการวิจัย ทั้ง 5 โครงการ คือ เทคโนโลยี องค์ความรู้ ที่ได้จากการวิจัย
- 3) ผลลัพธ์ที่นำไปสู่การถ่ายทอดหรือส่งต่อเจ้าหน้าที่ เกษตรกรเป้าหมาย หรือถูกนำไปใช้ ต่อยอดในงานพัฒนา/ส่งเสริมของสถาบัน
- 4) ผลกระทบที่เกิดจากการนำไปสู่การถ่ายทอดหรือส่งต่อเจ้าหน้าที่ เกษตรกรเป้าหมาย หรือถูกนำไปใช้ต่อยอดในงานพัฒนา/ส่งเสริมของสถาบัน ซึ่งทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของชุมชน

